**Cvičenie 12. Plán riadenia rizík**

Riziko je pojem, ktorý označuje neistý výsledok s možným nežiaducim stavom. Riziko znamená hrozbu, potenciálny problém, nebezpečenstvo vzniku škody, možnosť zlyhania a neúspechu, poškodenia, straty, či zničenia, jednoducho dosiahnutie iného výsledku oproti pôvodne predpokladanému.

Počas plesového podujatia môže dôjsť k rozličným udalostiam, ktoré narušia jeho priebeh, alebo dokonca ohrozia jeho realizáciu. Môže ísť najmä o:

* nedostatočné finančné prostriedky,
* poškodenie zdravia,
* nedostatočná účasť.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pravdepodobnosť výskytu udalostí** | | **Následok udalostí** | | | | |
| **Častý 5** | Pravdepodobne sa vyskytne mnohokrát | **Katastrofické A** | | | mnohonásobné úmrtie, zničené vybavenie | |
| **Príležitostný 4** | Pravdepodobnosť občasného výskytu | **Nebezpečné B** | | | veľké zníženie miery bezpečnosti, fyzický stres a ohrozenie plnenia pracovných povinností, ťažké poškodenie zdravia, významné poškodenie vybavenia | |
| **Veľmi slabý 3** | Nepravdepodobný výskyt, ale možný | **Významné C** | | | významné zníženie miery bezpečnosti, zníženie schopností plniť pracovné povinnosti, závažný incident, zranenie osôb | |
| **Nepravdepodobný 2** | Veľmi nepravdepodobné, že sa vyskytne | **Menšie D** | | | ťažkosti, obmedzenie výkonu, použitie núdzového riešenia, menší incident | |
| **Veľmi nepravdepodobný 1** | Skoro nepredstaviteľné, že sa udalosť vyskytne | **Zanedbateľné E** | | | malé následky | |
| Pravdepodobnosť | Následok rizika | | | | | |
| A | B | C | D | | E |
| 5 | 5A | 5B | 5C | 5D | | 5E |
| 4 | 4A | 4B | 4C | 4D | | 4E |
| 3 | 3A | 3B | 3C | 3D | | 3E |
| 2 | 2A | 2B | 2C | 2D | | 2E |
| 1 | 1A | 1B | 1C | 1D | | 1E |

Z uvedenej kombinácie pravdepodobností a následkov rizík môžeme určiť stupne prijateľnosti ich jednotlivých prienikov a následne ich aplikovať na možné riziká spojené s naším projektom:

|  |  |
| --- | --- |
| **Netolerovateľná úroveň** | 5A, 5B, 5C, 4A, 4B, 3A |
| **Tolerovateľná úroveň** | 5D, 5E, 4C, 4D, 3B, 3C, 3D, 2A, 2B, 2C, 1A |
| **Akceptovateľná úroveň** | 4E, 3E, 2D, 2E, 1B, 1C, 1D, 1E |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Riziko** | **Popis** | **Úroveň rizika** |
| **Nedostatočné finančné prostriedky** | V priebehu realizácie príprav podujatia môžu nastať v spoločnosti neočakávané zmeny, ktoré si budú vyžadovať zvýšený prísun finančných prostriedkov alebo spoločnosť nebude schopná vyčleniť také množstvo finančných prostriedkov. V tom prípade bude podujatie zrušené. | 3B |
| **Poškodenie zdravia** | V priebehu podujatia môže dôjsť k rôzny zraneniam, k ujme na zdraví, resp. k úmrtiu. | 4C |
| **Nedostatočná účasť** | V priebehu realizácie príprav podujatia nebude záujem zo strany zamestnancov spoločnosti o účasť na tomto podujatí. | 2D |

**Tab.1**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Riziká projektu | | | | | | | | | | | | | |
| Názov projektu: Charitatívny ples OS SR 2022 | | | | | | | | | | | | | |
| Spracoval: N.Suváková | | | | | Dátum: xxx | Schvaľuje: xxx | | Podpis: xxx | | | | | |
| p.č. | Riziková udalosť | | Závažnosť rizika | Preventívne opatrenia | | | | Následné opatrenia | | | | Zodpovednosť | |
| Opatrenie | | | Náklady | Opatrenie | | Náklady | |
| 1. | Zranenie osôb | | I. | Dodržiavanie zásad BOZP. | | | - | Okamžité zabezpečenie ošetrenia | | - | |  | |
| 2. | Porušenie zmluvy o slušnom zaobchádzaní | | I. | Kompletné naštudovanie zmluvy | | | - | Okamžité zabezpečenie ošetrenia | | - | |  | |
| 3. | Absencia DJ-a | | II. | Príprava náhradného ozvučenia | | | - | Vyzvanie náhradného Dj-a (študenta) | | - | |  | |
| 4. | Málo predaných tombolových lístkov | | II. | Oslovenie väčšieho množstva ľudí | | | - | Zníženie cien lístkov | | - | |  | |
| 5. | Výpadok elektriny | | III. | Údržba | | | - | Oprava | | - | |  | |
| Závažnosť rizika: | | | | | | | | | | | | | |
| I - veľmi vysoká | | | | | | | | | | | | | |
| II - stredná | | | | | | | | | | | | | |
| III - nízka | | | | | | | | | | | | | |
|  | |  | | |  | |  | |  | |  | |  | |  |  |